



CURSO EJECUTIVO DE

CONTROL FINANCIERO Y OPERATIVO

2° Edición



ÍNDICE

Bienvenido a IFFE Business School	3
Objetivos del Curso	5
Metodología	6
Horario y Calendario	7
Programa	8
Cuadro Docente	10
Precio y Condiciones Económicas	11
Inscripción y Matrícula	11



BIENVENIDO A IFFE BUSINESS SCHOOL

IFFE Business School es una Entidad de Formación de Postgrado en Management y Gestión, de ámbito nacional e internacional, con una clara vocación hacia la práctica empresarial. Los retos constantes que se presentan en la actualidad a las empresas les exigen estar en permanente adaptación y disponer de las herramientas que ofrece el conocimiento para su incorporación a todas las áreas de gestión.

La **Formación** orientada a la dirección y la gestión ha de estar fundada en la reflexión sobre lo aplicado en el mundo real.

Los referentes teóricos son imprescindibles, pero nuestros alumnos precisan los aportes prácticos y específicos que poseen los profesionales de nuestro cuadro docente. Hemos de ir más allá de la búsqueda del mero conocimiento especulativo y teórico, para conquistar la realidad del mundo cambiante de las organizaciones y los mercados.

Actualizarse a lo largo de toda la vida profesional permite ajustarse a los cambios en entornos complejos. Ello nos obliga a convertirnos en algo más que una Escuela de Negocios al uso y nos aboca a ser un centro de oportunidades profesionales y empresariales.

“Nuestra visión es construir un ecosistema de conocimiento, semilla de una nueva generación de profesionales.”

Nuestro profesorado está compuesto por profesionales con un obligado perfil académico pero también con una necesaria presencia y vinculación al mundo empresarial.

Ofrecemos a los alumnos metodologías avanzadas para lograr una completa formación en el ámbito empresarial en consonancia con unos valores que fomentan la **orientación a la**

práctica, la innovación y el emprendimiento, así como un entorno que estimula la creatividad, la eficacia y la responsabilidad.

La metodología, la relación con las empresas, la vocación de conocimiento global y las instalaciones en plena naturaleza suponen algunos pilares sobre los que se basa la formación en IFFE.

- ✓ **Comunidad IFFE:** Personas que aúnan conocimiento, solidaridad, respeto y coherencia. Personas y profesionales íntegros.
- ✓ **Hábitat Empresarial:** Potenciar el capital relacional de nuestra comunidad IFFE.



1 ACTITUD Y APTITUD

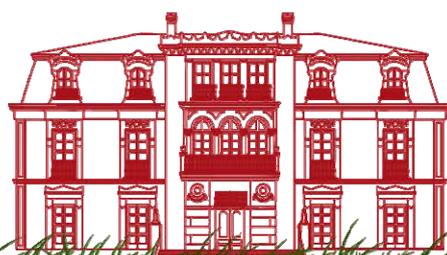
Fomento del trabajo en equipo, desarrollo de competencias y capital relacional, evaluación continua al alumno, evaluación del esfuerzo y participación.

2 DINAMISMO Y PRAGMATISMO

Sesiones estructuradas con un carácter eminentemente pragmático y dinámico.

3 INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Potenciar el pensamiento creativo, espíritu emprendedor, búsqueda de modelos de negocio innovadores y sostenibles.



OBJETIVOS DEL CURSO

El entorno competitivo, el cambio constante, las nuevas demandas del mercado, tanto nacional como internacional, en el que se mueven las empresas, hace que éstas precisen de profesionales que sepan adaptarse y diseñar nuevos escenarios que respondan a estas necesidades.

El profesional del control financiero y operativo corre el riesgo de estancarse demasiado en su función rutinaria (contabilidad, gestión del día a día, etc.) lo que limita su desarrollo profesional futuro y la visión estratégica que pueda trasladar a su empresa. El Director Financiero del siglo XXI debe ser capaz de diseñar la planificación y marcar la estrategia de crecimiento de su empresa, incluso proponiendo a la directiva estrategias y escenarios nuevos en todo lo relacionado con el área de su competencia.

El objetivo general de este curso es que el alumno adquiera un elevado y sólido nivel de conocimientos teóricos y prácticos, que le permitan desarrollar las funciones financieras con la máxima eficacia, eficiencia y calidad profesional, a través de una visión global e integradora de la función financiera.

Los objetivos específicos del curso son:

- ✓ Conocer los **parámetros relevantes del mercado financiero**, dentro de un panorama de **globalización**.
- ✓ Incorporar a la gestión diaria **los criterios financieros imperantes** en el mercado.
- ✓ Integrar la función financiera en la estrategia general de la empresa, **relacionándola con las decisiones operativas**.
- ✓ **Desarrollar y potenciar las habilidades directivas** imprescindibles para el desarrollo de la función.
- ✓ Acercar a los alumnos a la **realidad empresarial** mediante la resolución de **casos prácticos**.



Aprenderás a ...

Gestionar el **Área Financiera** de la empresa y supervisar las áreas de **Contabilidad y Control de Gestión y Tesorería**.

Planificar la **Estrategia Financiera** de la compañía.

Diseñar y analizar el **riesgo de las Operaciones Financieras**.

Profundizar en los conceptos de **Corporate & Project Finance**.

Conocer el funcionamiento del **Sistema Financiero**.

Conocer la repercusión del **Sistema Fiscal** en la vida de la empresa.



- Metodología práctica.
- Ponentes profesionales con amplia experiencia en el sector.
- Networking: interacción con todos los participantes.

METODOLOGÍA

IFFE Business School desarrolla su oferta formativa basándose en una metodología propia que garantiza el éxito de todos sus programas.

La formación de IFFE Business School destaca por ofrecer un enfoque global, **orientada al ámbito profesional, e íntimamente ligada a las necesidades reales de la empresa.**

Se busca la transmisión a los alumnos de experiencias y tendencias en cada una de las disciplinas impartidas.

El **clastro docente**, integrado por profesionales de prestigio procedentes del mundo de la gestión de financiera, nos permite ofrecer una formación que combina la teoría con una visión eminentemente práctica, en la que no sólo se transmiten conocimientos, sino también experiencias reales directamente aplicables al entorno profesional.



Nuestra metodología busca:

- ✓ Aplicación práctica
- ✓ Dinamismo
- ✓ Participación
- ✓ Interacción
- ✓ Sana competición

El curso está dirigido a:

- ✓ **Titulados y profesionales** que deseen profundizar en las distintas áreas de la Función Financiera, haciendo especial hincapié en los aspectos más novedosos que se imponen en el mercado.



HORARIO Y CALENDARIO

El **Curso Ejecutivo de Control Financiero y Operativo** de **IFFE Business School** se desarrollará en diez sesiones presenciales durante dos semanas.

Calendario

El curso tiene una duración de 40 horas presenciales, del 16 de febrero al 17 de marzo de 2016.

Horario

Las clases presenciales se impartirán los martes y jueves de 18 a 21:30h.

Asistencia

Es preceptiva la asistencia a un mínimo del 90% de las clases presenciales para obtener el título correspondiente.



DURACIÓN

El curso tiene una duración de **40 horas**, del 16 de febrero al 17 de marzo de 2016.



HORARIO

Las clases presenciales se impartirán martes y jueves de 18 a 21:30h.



ASISTENCIA

Es preceptiva la asistencia a **un mínimo del 90%** de las clases presenciales para obtener el título correspondiente.

* Las fechas pueden sufrir modificaciones, las cuales serán informadas puntualmente a los asistentes.

PROGRAMA

MÓDULO 1 - Función e Integración de la Dirección Financiera

El actual mapa de actividades del puesto exige conocimientos que permitan aportar un valor añadido a la empresa y optimizar todos los recursos de ésta. El Director Financiero debe disponer de la información relevante para la toma de decisiones, conocer su coste y repercusiones en el futuro de la empresa, en estrecha colaboración con la Dirección General y el Órgano de Administración.

- Identificar las parcelas de actuación del Director Financiero y su peso específico en la gestión de la empresa.
- Integrar la función con el resto de las áreas de la compañía.
- Dirección Financiera "convencional" vs. Dirección Financiera "actual".
- La toma de decisiones. Colaboración entre la Dirección Financiera y la Dirección General.

MÓDULO 2 - Análisis de Balances como Herramienta de la Dirección Financiera

El análisis del balance de la empresa permite poner cifras concretas a la situación de la compañía. Con ello conseguimos dar respuesta a cuestiones tan importantes como en qué cuantía y plazo puedo pedir financiación, o si la gestión de cobros se está realizando correctamente.

Uno de los conceptos más importantes es el de proporcionalidad o equilibrio financiero, ya que sin él estamos abocados al desastre. Podremos entender y combinar estos parámetros, así como presentar esta "foto" de la empresa ante terceros.

- Conceptos generales.
- Activo circulante y pasivo circulante.
- Interpretación de balances.
- Contabilidad y contabilidad creativa.
- Activo no corriente y pasivo no corriente

MÓDULO 3 - Fiscalidad y su Repercusión en el Área Financiera

A través de casos reales basados en la jurisprudencia y doctrina administrativas actuales, conoceremos los aspectos tributarios que afectan al área financiera de la empresa. El módulo recorre las distintas áreas del derecho tributario, utilizando simulaciones y casos prácticos.

- Impuesto sobre Sociedades. Régimen general y regímenes especiales.
- Impuesto de Transmisiones Patrimoniales Onerosas, Actos Jurídicos Documentados y Operaciones Societarias.
- Impuesto sobre el Valor Añadido e Impuestos Especiales. Interacción IVA e ITP.
- Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones. Patrimonio. La problemática de las empresas familiares.
- Alternativas legales.



MÓDULO 4 - Control de Gestión

El nuevo concepto de control de gestión centra su atención por igual en el diagnóstico, la planificación y el control, precisando de una orientación estratégica que dote de sentido sus aspectos más operativos. Un correcto control de gestión nos permite comprender el pasado de la empresa, controlar su presente y planificar su futuro.

- Fundamentos del control de gestión.
- Planificación estratégica.
- Control de actividades operativas.
- Control de procedimientos.
- Centros de responsabilidad.
- Modelos presupuestarios.
- Control de gestión financiera.
- Control de gestión para la toma de decisiones.

MÓDULO 5 - Financiación y Negociación Bancaria

La rapidez y constantes cambios del sistema financiero exigen una permanente actualización de conocimientos de los profesionales que les permita controlar los criterios de toma de decisiones de los proveedores de recursos financieros.

El hecho de que la decisión de un tercero pueda condicionar el futuro de nuestra empresa hasta el punto de provocar su asfixia o cierre, hace que esta parcela sea a la vez estratégica y crítica en el devenir de la compañía.

- Estructura del Sistema Financiero.
- Fuentes de Financiación Alternativas vs Tradicionales.
- Productos y Servicios Bancarios.
- Análisis de Riesgos.

MÓDULO 6 - Plan de Negocio

Este módulo nos proporcionará de un modo práctico conocimientos que nos permitirán diseñar una nueva línea de negocio en nuestra compañía, valorando su viabilidad técnica, económica y financiera.

- Plan de Negocio.
- Previsión Financiera.
- Plan Operativo.
- Valoración de Proyectos e Inversiones.

CUADRO DOCENTE

Alfonso López Pena

Licenciado en CC. Económicas y Empresariales por la USC.

Auditor Miembro del R.O.A.C. y del Registro de Economistas y Auditores.

Top Management por la EN Caixa Vigo y Alta Dirección por Caixa Galicia.

Director General del Grupo Losán desde 1999 y Miembro del Consejo Social de la UDC, posee una dilatada experiencia profesional desempeñando puestos relacionados con la dirección financiera o gerencial, como Director Financiero del Grupo Leyma y Director Gerente del Grupo Leyma-Ram. Asimismo ha desempeñado cargos de Presidente, Vicepresidente, Patrono, Secretario y Tesorero de diversas Asociaciones y Fundaciones.



Jorge Rodríguez Gerindote

Licenciado en CC. Económicas por la USC

Auditor de Cuentas

Interim Manager

Cuenta con más de 33 años de experiencia profesional, durante los cuales ha ejercido las funciones de Controller, Director Administrativo y Director Financiero en Grupo Isidro de la Cal. Durante los últimos 10 años ha sido Director General y miembro del Consejo de Administración de dicho Grupo.



Forma parte de distintas asociaciones de productores y Clusters .

Desde el 2008 colabora como profesional independiente en empresas de distintos sectores, ejerciendo funciones de Interim Manager para el asesoramiento y gestión global de negocios.

Francisco Fernández Pérez

Abogado y Gestor Administrativo

Máster en Asesoría y Consultoría Fiscal

Profesor universitario

Con 25 años de experiencia en empresas de todos los sectores, es un reconocido especialista en temas tributarios, contables y mercantiles.

Dirige uno de los bufetes de abogados y asesores fiscales de mayor prestigio en Galicia.

Es profundo conocedor de la realidad fiscal, tributaria y de los problemas que se le plantean día a día a las empresas y su resolución práctica.



Gonzalo González Pérez

Licenciado en CC. Económicas por la USC.

Postgrado Coach con certificación internacional por ICC.

Especializado en Gestión de Empresas Internacionales por la EOI.

Director Comercial en AFIGAL S.G.R., con 18 años de experiencia en análisis de riesgos en proyectos de inversión y financiación. Consultor en proyectos de cooperación internacional con la AECID.



Especialista en proyectos emprendedores y Mentor por Youth Business International. Responsable de formación en la capacitación comercial en CESGAR y en diversos Másteres y Universidades. Es un profundo conocedor de la dirección financiera en la empresa y de las partes implicadas en esta, banca, productos, garantías, etc.



PRECIO Y CONDICIONES ECONÓMICAS

El precio del **Curso Ejecutivo de Control Financiero y Operativo** es de 390€

Para los miembros de la Comunidad IFFE 350€.



INSCRIPCIÓN Y MATRICULA

INSCRIPCIÓN

El candidato/a formalizará la solicitud de admisión, remitiendo la documentación requerida a **IFFE Business School**, completando el formulario de inscripción del curso dentro de la web <http://www.iffe.es/curso-ejecutivo-de-control-financiero-y-operativo/> y adjuntando el justificante de pago.

FORMA DE PAGO

Transferencia Bancaria a:

IFFE S.L.

CIF: B-70.230.685

IBAN: ES47 0182 5778 0102 0153 4020

ENTIDAD BANCARIA: BBVA



Somos líderes, formamos líderes

Campus IFFE

 San Pedro de Nós, N-VI, Km 586
15176 - Oleiros (A Coruña), España

 (+34) 981 654 772

 admision@iffe.es

 www.iffe.es

